



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
MUSEU HISTÓRICO DO EXÉRCITO E FORTE DE COPACABANA
(3º G A Cos/1934)

GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos no curso do presente processo de serviço gráfico para o MHEX/FC que podem vir a ocasionar danos e prejuízos às Unidades envolvidas. Seguem abaixo aqueles levantados por esta Equipe de Planejamento da Contratação:

Risco 01 – Não haver disponibilidade orçamentária			
Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
O material será entregue de forma não condizente com a real necessidade e, provavelmente, em qualidade inferior à esperada.			
Ação Preventiva		Responsável	
Solicitação de crédito para as diretorias responsáveis com antecedência.		- Setor Requisitante - Fiscalização Administrativa	
Ação de Contingência		Responsável	
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual, acompanhado da revisão da necessidade imediata dos itens demandados.		Fiscalização Administrativa	

Risco 02 – Especificação insuficiente para execução da contratação			
Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
O objeto poderá ser mal interpretado pelos Licitantes, podendo ocasionar o cancelamento da licitação ou a contratação de uma solução diferente da pretendida com a contratação da aquisição de materiais de uma forma que não abranja todas as necessidades institucionais.			
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e detalhamento no termo de referência da contratação.		- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos - Setor Requisitante	
Ação de Contingência		Responsável	
Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade na revisão contratual e abertura de novo processo licitatório.		Equipe de Fiscalização	

Risco 03 – Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando o funcionamento da Unidade Militar.			
Ação Preventiva		Responsável	
Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas de propostas, nomeação de mais pessoas para apoiar a Equipe de Planejamento e Área Técnica.		Seção de Aquisições, Licitações e Contratos	
Ação de Contingência		Responsável	
Cancelamento dos itens responsáveis pela demanda e continuidade no suprimento das demandas com outras estratégias.		Seção de Aquisições, Licitações e Contratos	

Risco 04 – Recursos administrativos procedentes			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Atraso na licitação e não atendimento à demanda no prazo necessário.			
Ação Preventiva		Responsável	
Analisar com extensas diligências as propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.		Pregoeiro	
Ação de Contingência		Responsável	
Análise junto ao pregoeiro quanto aos novos prazos estimados da contratação e verificação de estratégias paralelas.		- Seção de Aquisições, Licitações e Contratos - Setor Requisitante	

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA ALTA MÉDIA			
		RISCO 03 RISCO 04	

BAIXA

		RISCO 01 RISCO 02
--	--	----------------------

BAIXA

MÉDIA

ALTA

GRAVIDADE /IMPACTO

Rio de Janeiro-RJ, 14 de setembro de 2023.

HERNANI DO NASCIMENTO PINTO MARQUES – 1º TEN
Equipe de Planejamento